

## Conferentiebegeleiding: Large Scale Intervention

### Doelgroep

Organisaties die aan de vooravond van veranderingen staan, kunnen large scale intervention overwegen. Met name bedrijven waar de medewerking en veranderingsbereidheid van alle medewerkers een voorwaarde is voor het halen van de doelen, kunnen profijt hebben van deze effectieve aanpak.

### Leerbehoefte

Aan organisatieveranderingen gaan vaak uitgebreide sessies 'op de hei' vooraf. Sessies waarin allerlei mensen op diverse niveaus meedenken en praten over de richting die de verandering moet kenmerken. Hierbij is behoefte om juist niet probleem- en conflictgericht te denken, maar om gezamenlijkheid te creëren. Large scale intervention is een methodiek die zich richt op gezamenlijke binding, gedeelde zorg en een betere gezamenlijke toekomst. Medewerkers ontdekken dat ze met deze methodiek leren denken als één systeem om als geheel een visie te kunnen ontwikkelen en een werkwijze vast te stellen. In conferenties die worden geleid als large scale intervention ontdekken mensen dat het mogelijk is om zich in te zetten voor eerder onbekende uitdagingen.

### Uitvoering

Sherpas Learning werkt met large scale interventions bij opdrachtgevers die een verandering op basis van consensus willen inzetten. Het programma wordt door Sherpas Learning ontworpen, inclusief de begeleiding van workshops

en plenaire gedeeltes. Hierbij wordt discussie gestimuleerd om zo een groter draagvlak te kunnen creëren. Sherpas Learning bewaakt dat 'alle geluiden' worden gehoord en uiteindelijk bijdragen aan het besluitvormingsproces. Deze workshops met een uitgekende deelnemersgroep versnellen de besluitvorming en verkorten de doorlooptijden van meningsvorming aanmerkelijk.

### Effect

Deelnemers hebben geleerd om een dialoog tussen mensen te structureren, waarbij een voortdurend appèl wordt gedaan op alles wat mensen al weten, wat ze al kunnen en wat ze zich bij een succesvolle toekomst voorstellen. Het resultaat is dat de groep per fase, onder leiding van de facilitator van Sherpas Learning, conclusies trekt op basis waarvan de volgende sessie, en tenslotte het uiteindelijk doel, kan worden voorbereid en vormgegeven.

### Duur

De duur is drie tot vijf dagdelen. Afhankelijk van de doelstelling van de organisatie zullen de stappen in het proces worden vastgesteld.

### Groeps grootte

Large scale intervention is als methodiek door Sherpas Learning toepasbaar voor groepen van vijf tot vijfhonderd personen.